

MediaTitle	Utusan Malaysia		
Date	11 Jan 2017	Language	Malay
Circulation	171,663	Readership	563,000
Section	Dlm Negeri	Color	Black/white
Page No	11	ArticleSize	407 cm ²
AdValue	RM 5,303	PR Value	RM 15,910



Menila KPI ahli lembaga pengarah

PENULIS teratak membaca artikel Tan Sri Abdul Wahid Omar dalam *Utusan Malaysia* pada 2 Januari lalu. Tertarik kerana artikel tersebut membicarakan tentang pengalaman beliau sepanjang bercuti di negeri-negeri utara Semenanjung Malaysia. Dalam artikel itu jelas menunjukkan Malaysia memiliki tempat-tempat yang amat menarik untuk dilawati.

Dalam pengetahuan penulis, ini kali kedua Abdul Wahid menulis artikel di akhbar selepas tidak lagi bergelar menteri. Paling manis, beliau memilih untuk menulis dalam bahasa Melayu meskipun umum mengetahui beliau mendapat pendidikan perakaunan profesional di negara Barat. Tidak ranai tokoh korporat yang sedang atau pernah bergelar Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) syarikat-syarikat gergasi Malaysia seperti beliau berkongsi pengalaman sendiri di akhbar.

Alangkah bagusrya jika tokoh-tokoh korporat Malaysia berkongsi pengalaman mereka kepada rakyat. Pengalaman terutamanya berkaitan perniagaan, keusahawanan, kewangan, pemasaran dan banyak lagi boleh disebarkan menerusi penulisan-penulisan mereka. Dicadangkan agar akhbar *Utusan Malaysia* menyediakan satu ruangan khas 'CEO menulis' bagi membolehkan ilmu korporat yang diperolehi disebarkan kepada orang lain terutamanya kepada mereka yang baharu berjinak-jinak dalam dunia perniagaan. Ini sekali gus memberi ruang kepada mereka untuk menyumbang kembali kepada masyarakat dan bukan setakat menumpukan kepada petunjuk prestasi utama (KPI) yang berdasarkan keuntungan semata-mata.

KPI di sini bukan hanya prestasi kewangan tetapi juga meliputi prestasi bukan kewangan. Dalam hal ini, setiap kali hujung tahun mahupun awal tahun, pekerja akan mula sibuk mengisi borang penilaian prestasi. Selepas itu, mereka akan dinilai oleh orang atasan. Tidak terkecuali, pihak atasan juga akan dinilai. Ini termasuklah CEO. Masing-masing akan dinilai pihak atasan. Bagi mereka yang memegang jawatan tertinggi seperti pengerusi ahli lembaga pengarah, pemegang saham utama akan menilai prestasi mereka.

Misalnya, bagi syarikat milik kerajaan (GLC), pelabur institusi dan badan berkanun, kerajaan yang juga pemegang saham utama akan melantik mereka yang bersesuaian memegang jawatan pengurusan. Pengerusi baharu selalunya akan melakukan rombakan ahli lembaga pengarah agar mereka dapat berperanan dengan lebih cekap dan berkesan.

Sayugia diingatkan bahawa ahli lembaga pengarah bagi GLC, pelabur institusi mahupun badan berkanun juga bertanggungjawab kepada pemegang taruh iaitu rakyat Malaysia. Hal ini kerana rakyatlah yang memilih kerajaan, maka secara tidak langsung rakyatlah juga 'pe-

milik' bagi GLC, pelabur institusi dan badan berkanun. Maka, sudah semestinya ahli lembaga pengarah perlu bertindak dengan cekap dan berkesan.

Pemilihannya perlu dibuat secara teliti dengan mengambil kira semua aspek terutamanya sejauh manakah mereka ini boleh berfungsi dengan baik sebagai sebuah pasukan yang mantap. Tersilap pilih akan memberi kesan terhadap organisasi mahupun syarikat berkenaan. Maka, tidak hairanlah setelah rombakan ahli lembaga pengarah dibuat, prestasi syarikat semakin merudum. Lebih teruk lagi, kebajikan pekerja tidak dijaga manakala pemegang saham dan pemegang taruh mengalami kerugian. Ini boleh mengundang kemarahan rakyat.

Ahli lembaga pengarah tidak boleh sekadar hadir ke mesyuarat hanya untuk mendapat elaun mesyuarat tanpa memberi idea-idea bernas. Mereka ini perlu pantas bertindak diiringi dengan jalan penyelesaian yang bijak-sana dalam menangani sebarang permasalahan. Lebih-lebih lagi ketika ketidakpastian ekonomi global yang memberi kesan terhadap prestasi syarikat dan organisasi berdasarkan keuntungan. Bagaimana mereka ini berperanan membawa hala tuju syarikat ke landasan yang betul tatkala ekonomi dunia tidak menentu?

Dengan nilai mata wang ringgit Malaysia, yang lemah berbanding dolar Amerika Syarikat, diikuti harga minyak yang belum kukuh sepenuhnya, maka setiap keputusan perniagaan ahli lembaga pengarah boleh memberi kesan kepada prestasi syarikat. Dalam hal ini, keputusan pelaburan perlu dibuat dengan baik. Faktor-faktor lain perlu juga diambil kira dalam pembuatan keputusan seperti kenaikan kadar faedah di AS dan pengumuman-pengumuman ekonomi yang akan dilakukan oleh Donald Trump selepas bergelar Presiden AS.

Ini bermaksud ahli lembaga pengarah perlu sentiasa berfikir secara dinamik kerana tindakan yang diambil perlu sesuai dengan situasi semasa. Misalnya, ketika krisis kewangan Asia 1997/98, banyak syarikat tidak mampu bertahan kerana ahli lembaga pengarah tidak mampu bertindak sebaik mungkin. Maklumlah, ketika itu tiada siapa pernah mengladapi situasi yang sebegitu getir seperti krisis kewangan Asia 1997/98. Akhirnya, dek kerana tidak bertindak dengan pantas dan bijak, maka syarikat-syarikat yang dahulunya begitu disegani, kini sudah tinggal kenangan semata-mata.

Jadi, dalam hal ini, bukan mudah untuk menjadi ahli lembaga pengarah. Mereka yang terpilih terutamanya dalam GLC, pelabur institusi dan badan berkanun memiliki tanggungjawab cukup besar bukan setakat kepada kerajaan tetapi kepada rakyat dan negara. Meskipun sudah menjadi kebiasaan, KPI mereka ini akan dinilai kerajaan agar imej kerajaan sentiasa terpelihara, namun, kini rakyat yang semakin berpendidikan juga prihatin tentang KPI ahli lembaga pengarah.

Misalnya, berapakah kadar diveden dibayar kepada pen-carum atau pelabur pada tahun ini berbanding tahun lalu selain aspek sosial bagi setiap keputusan yang dibuat yang boleh mendatangkan kesan kepada rakyat. Jadi, dalam hal ini, ahli lembaga pengarah perlu sentiasa memenuhi amanah yang dipikul mereka keana pihak berkepentingan akan sentiasa memantau dan menilai KPI mereka.

Headline	Menila KPI ahli lembaga pengarah		
MediaTitle	Utusan Malaysia		
Date	11 Jan 2017	Language	Malay
Circulation	171,663	Readership	563,000
Section	Dlm Negeri	Color	Black/white
Page No	11	ArticleSize	407 cm ²
AdValue	RM 5,303	PR Value	RM 15,910

DR. ROHAMI SHAFIE ialah Pensyarah Kanan Perakaunan dan Kewangan, Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA-UUM) Kolej Peniagaan (COB), Universiti Utara Malaysia (UUM).



Hal ini kerana rakyatlah yang

memilih kerajaan, maka secara tidak langsung rakyatlah juga 'pemilik' bagi GLC, pelabur institusi dan badan berkanun.